

本文来源：时代周报 作者：邓宇晨

“中植系”实控人解直锟猝然离世，余波未平。一个最紧要问题摆上台面——横跨实业、金融两大板块，管理资产总规模逾万亿的“中植系”，由谁来接管？

刘洋被推向前台。12月20日，中植企业集团（下称“中植集团”）回应时代周报记者称，暂由刘洋代理主持中植企业集团全面工作，待新领导选出后再行调整。中植集团强调，这一决定受解直锟家属委托，并经集团管理层讨论。

现年46岁的刘洋，是解直锟大姐的儿子，曾在“中植系”多个不同岗位历练多年。2009年5月，年仅34岁的刘洋成为中融信托董事长，是主导中融信托从地方小型信托一跃成为行业龙头的灵魂人物。

2015年6月，解直锟退居幕后，刘洋出任中植集团董事局主席，期间曾短暂卸任中融信托董事长一职，后于2016年3月再度接任至今。时至今日，中融信托仍是“中植系”最为核心的资本运作平台。

“刘洋跟随解直锟多年，是老板的左膀右臂，深得信任。”12月18日，一名“中植系”内部人士向时代周报记者透露。多名业内人士也评价刘洋，金融履历丰富，能力极强。



(枫叶教育集团官网截图)

2013年，中文传媒（600373.SH）子公司曾投资2亿元拿下艺融民生40%的股权，试图跨界艺术品投资领域。当时，艺融民生由解茹桐完全持股的嘉诚中泰控股，持股比例为74%。但由于3年业绩承诺均未达标，最终由嘉诚中泰再度回购全部股份。

除此之外，嘉诚中泰还曾和“中植系”一起参与过对大名城（600094.SH）、美丽生态（000010.SZ）、国华（00370.HK）等上市公司的运作中。

令人意外的是，年已35岁的解茹桐并未出现在治丧委员会成员名单。接近中植集团的人士向时代周报记者确认，解茹桐并不参与公司业务。

2003年，解直锟与知名歌手毛阿敏结婚，两人育有一子一女，年纪尚小，尚无接班可能。2004年，女儿解丰鸣（又名解佳桐）出生；2006年，小儿子出生。2021年，解丰鸣参演电影《中国医生》。该电影由“中植系”间接参股的博纳影业出品。

“毛姐（毛阿敏）不插手集团的工作。”前述人士对时代周报记者表示。

金融转战实体

“中植系”所涉产业庞杂多元、规模巨大，但管理结构并不复杂。

“集团在解总领导下，形成了一套成熟高效的管理体系和运行机制。目前，集团各级管理团队团结稳定，各项业务正常开展，生产经营活动平稳运行，发展势头良好。”中植集团回应时代周报记者称。

中植集团内部人士向时代周报记者透露，中植集团有“七大首席”，他们各自分管一块业务，独自向解直锟汇报。他们分别是首席经济学家王允贵、首席运营官牛占斌、首席风控官颜茂昆、首席财富管理官武建华、首席资源官罗音宇、首席人力官王钰和首席财务官马红英。时代周报记者注意到，上述七人也都是治丧委员会委员。

中植集团官网资料显示，目前，中植集团在实业和金融板块均有所布局，控股10余家上市公司，同时控股或参股6家持牌金融机构、5家资产管理公司和4家财富管理公司。

在整套“中植系”的资产运作链条中，以地产、矿产品和艺术品为代表的原始资产仍然扮演重要角色。据2017年方正证券对中植系投资模式的梳理，原始资产通过融资中介进行第一次金融化后，再通过上市公司实现第二次金融化。这套投资模式被称为“X+中融信托+上市公司”的金字塔资本运作模式。

2016年以来，以中融信托为核心的金融资产频频“踩雷”。解直锟复出之后，顺应趋势，向实业化转型。

近年，“中植系”重点培育半导体、新能源等产业，并在2021年启动独角兽计划。Wind数据显示，目前，A股有8家上市公司实控人为解直锟，涵盖电器、幼教、畜牧等行业，分别是康盛股份（002418.SZ）、美吉姆（002621.SZ）、凯恩股份（002012.SZ）、宇顺电子（002289.SZ）、ST天山（300313.SZ）、融钰集团（002

622.SZ)、美尔雅(600107.SH)、准油股份 (002207.SZ)。

“下一步，集团将按照解总确定的发展战略，坚持实业与资管双轮驱动，进一步突出发展实体产业，做强做优资产管理，发挥综合经营优势，实现高质量发展。”中植集团向时代周报记者表示。