

6月1日起，信托业务分类改革将正式实施。信托机构将如何适应此次改革转型？作为掌舵者的公司高管将发挥重要作用。

《国际金融报》记者梳理获悉，2023年以来已有10家信托机构出现“将帅”变动，厦门信托、华润信托、华宸信托、中原信托等公司董事长任职资格相继获批，百瑞信托、中信信托总经理任职资格获批……新任高管从业经验丰富，在银行等金融领域工作卓有成效，且不少是内部升迁，有的将采用市场化薪酬机制。

分析人士告诉本报记者，年内多家信托公司高管换人，信托行业正积极适应分类新规。信托业务分类改革背景下，信托机构需要苦练内功，信托从业人员应当积极适应行业转型，着手提高专业水平和金融素养，机构高管要积极响应国家高质量发展的谋划。

### 10家信托公司高管变动

记者梳理各地银保监局网站信息获悉，2023年以来，已有厦门信托、华润信托、华宸信托、中原信托等公司董事长任职资格相继获批，百瑞信托、中信信托、长城新盛信托等公司总经理任职资格获批，山东省国际信托副总经理、昆仑信托总裁任职资格也获批，陕国投聘任新总裁尚待获批。

1月10日，李云祥任职厦门国际信托董事长的资格获批；1月15日，刘小腊任职华润信托董事长资格获批；1月29日，邢爱泽担任华宸信托董事、董事长任职资格获批；2月23日，曹卫东担任中原信托董事长资格获批，并在3月6日完成工商登记变更。

2月23日，河南银保监局核准陈立军为百瑞信托总经理；3月7日，北京银保监局核准芦苇担任中信信托总经理的任职资格；3月8日，齐观义担任山东省国际信托副总经理任职资格获批。3月14日，新疆银保监局核准徐永乐担任长城新盛信托董事、总经理资格。3月15日，江昱洁担任昆仑信托总裁任职资格获批。

此外，陕国投公布数位高管人事动态，同意聘任解志炯为总裁，其任职资格尚需中国银保监会核准。对于高管人员选聘，陕国投表示按市场化原则进行选聘管理，享受市场化薪酬，按市场化规则进行严格考核奖惩。

从新任高管履历背景来看，大多数在银行等金融领域工作经验丰富，资历深厚。比如，中原信托新董事长曹卫东、华宸信托新董事长邢爱泽、陕国投新总裁解志炯等高管均有银行从业经历。新任高管大部分来自内部升迁或是大股东，比如华润信托原总经理刘小腊升任新董事长，北京信托原副总经理瞿纲升任总经理，厦门信托新董事长李云祥此前是公司实控人金圆集团总经理。

资管研究员袁吉伟在接受《国际金融报》记者采访时表示，这两年信托公司高管变动较多，一方面是股东单位内部调人，一方面是外部引进。信托公司转型发展需要具有创新转型相关专业经验的高管，诸如发展证券投资信托需要有券商、公募基金等方面从业经验，发展股权投资需要有PE（私募股权投资）业务经验，能够带领信托公司在新业务领域加强市场竞争和提升内部关键能力。信托从业人员需要加快适应转型发展要求，特别是非标业务从业人员转型，需要针对创新业务加快提升投资、研究等方面的专业经验，更好地适应行业的新变革。

## 分类改革对人才提出高要求

现行信托业务分类体系存在分类维度多元交叉、业务边界不清和服务内涵模糊等问题，完善信托业务分类体系迫在眼前。根据近期发布的《关于规范信托公司信托业务分类的通知》，信托业务分类改革将于2023年6月1日起正式实施，对存量信托业务整改安排，拟设置3年过渡期。

业内人士告诉本报记者，分类改革后，信托机构必须合规，以前监管套利行不通了，应该苦练内功、做好主业。分类改革对信托从业人员提出了更高要求，包括资质认证、专业素养和金融素养等。

“信托新业务分类办法拉开了信托行业的第三次转型的序幕。第一次转型是2000年左右从融资平台类业务向表内投资业务转型，第二次转型是2008年左右向融资类和通道类业务转型，本次转型的方向是资产管理、服务信托和慈善信托。”中国信托业协会在《2022年信托业专题研究报告》中指出，信托行业主营业务从融资类业务向资产管理、财富管理转型，这是宏观上的战略方向。在推进实施过程中，还需要资源投入方向的调整、组织架构和运作机制的调整、激励机制的调整以及作为组织DNA的企业文化的调整和重塑。

记者注意到，信托机构正加紧“招兵买马”，招聘财富管理、技术、合规等岗位人员。中融信托、长安信托、五矿国际、西部信托正在招聘财富顾问、理财顾问等岗位人员，爱建信托、光大兴陇信托在招聘数据管理、软件测试开发等岗位人员，中国信托正在招聘征信人员。

信托行业新三分类改革背景下，信托行业转型给公司高管尤其是掌门人带来哪些挑战？信托从业人员如何适应此次转型带来的变革和影响？

“业务分类明确背景下，此次信托行业迎来转型浪潮。信托从业人员应当积极适应行业转型，着手提高专业水平和金融素养。”上海国家会计学院数字金融研究中心主任马长峰告诉《国际金融报》记者，首先是信托公司必须做到合规，信托从业人员应从认知层面主动转变发展理念，信托公司领导者更要深刻认识信托行业必须适

应新规。因此，多家信托公司高管更换，也体现出信托机构正积极适应新规。同时，信托机构要苦练内功，才能生存长远发展，信托机构高管要积极响应国家高质量发展的谋划，例如为科技创新提供服务，从而促进科创事业发展。

本文源自国际金融报