

2018年对于融资租赁行业而言，是机遇与挑战并存的一年。随着租赁业务量的持续扩张，加之受到国内外复杂的经济环境背景和金融监管趋严的影响，融资租赁业务的潜在风险开始显露出来，今年以来行业内时有发生“爆雷”问题，将不良资产的处置和诉讼推到了风口浪尖。

业内人士认为，在租赁业务推进过程中，出现不良资产是一种正常现象。融资租赁公司应以服务实体经济、支持产业发展为初心，将资产安全管理理念贯穿于整个租赁业务的全链条体系，运用多种手段在管理资产、处置不良以及法律诉讼方面加以防范，以此切实提升租赁行业的资产安全管理能力，助力行业稳健发展。

租赁业务现不良是正常现象

2018年以来，租赁行业内有“网红”类项目出现了“爆雷”现象，致使数家租赁公司牵涉其中，不仅给租赁公司造成了利益损失，而且对其财务安全提出了一定挑战。多位租赁业内人士表示，虽然今年以来出现不良资产、项目踩雷的情况较为集中，但需清醒地认识到，资产出现不良仍然是一种正常现象。

远东国际租赁有限公司资产管理部总经理王云表示，融资租赁业务出现不良资产并不是洪水猛兽。任何一家金融公司都有可能出现不良，只要将不良控制在合理的范围之内，夯实好整个风控管理体系，就能保障业务继续稳健发展。

对于出现不良资产的原因，北京亦庄国际融资租赁有限公司总经理晏宗敏分析，由于今年整个市场资金流动面趋紧，受到外部大环境的影响，租赁公司的风险更容易暴露出来。实体经济和金融行业是一种同舟共济的关系，比如租赁公司合作的实体企业客户出现了逾期，在把握基本面和债权情况的基础上，更多的是选择与客户共同度过，从而化解资产风险，因此，导致出现了资产不良的情况。

中关村科技租赁有限公司副总经理窦继岩坦言，今年“爆雷”现象发生的确实比往年要多。出现这样的情况，部分可能是由于在前期操作当中，对杠杆率的使用出现了一些问题。比如，一些创业板或者相关板块上市的企业，事实上其杠杆率已经很高，但租赁公司秉持着服务客户、支持产业的心态给予支持，但在一定程度上可能忽略了自身所面临的风险问题。因此，租赁公司需要将关注提到更高的位置上。

资产安全管理需贯穿全业务链条

为了有效防范不良资产风险，提升租赁公司对风险的判断能力和防范能力至关重要。“风险防范的成本一定要大于在出现风险之后处置的成本。”王云表示，资产安全管理意识需贯穿于租赁业务的全链条。

中国康富国际租赁股份有限公司副总裁黄炜认为，资产安全管理需嵌入到租赁公司自身体系建设中。无论是在业务初创时期，还是创新转型阶段，都是业务出现不良的高风险阶段。因此，在顶层设计方面就需要对资产安全管理有着清醒的业务部署和安排。另外，在业务研发、营销、信审、评审、决策、操作到最后的的管理，整个体系都需要设计好规定，贯穿好专业化的设计。

事实上，整个产业的生命周期是风险控制的重要一环。王云认为，在大规模投入业务之前，租赁公司对行业的选择要格外谨慎。做好行业研究很重要，比如进入行业整体的体量规模以及行业里的细分市场 and 领域，都需做好初步的市场测试，去判断整个业务链条对于风险识别是否有模糊地带，进而完善好风险机制。

此外，窦继岩表示，在已经出现不良资产的情况下，租赁公司处置不良要当断则断，严守底线，以良好的决断机制和积极的心态去面对不良资产的风险问题。

黄炜认为，在出现问题之后，问责也很关键。上至董事长、总经理，下至员工，其实都离不开责任以外的压力传递。因此，租赁企业应该在平时就完善内部制度建设和激励机制，提升公司集体责任感和运转效率，从而尽可能防范风险资产的出现。

运用法律手段提升不良处置能力

北京市汇融律师事务所主任张稚萍认为，目前，我国针对动产租赁物债权的保障程度，并不是那么高。随着租赁业务竞争愈发激烈，便会对租赁公司提出更大的挑战和更高的要求。如业务需要进一步精细化的时候，就很考验公司的经营能力和管理能力。因此，随着租赁业务向深处拓展，不良资产的管理、处置、诉讼的流程应成为每一位从业人员必备的业务技能。

实际上，不良资产处置的最后一道关口就是纠纷解决，要么采取诉讼，要么使用仲裁手段。

深圳市融资租赁行业协会法定代表人、副会长李永海表示，相较于法院诉讼，仲裁可以突破地域的限制，能更高效帮助租赁公司完成法律风险的处理问题。此外，相较于法律裁决的公开，仲裁更为私密，不但可以选择仲裁地和仲裁机构，还可以选择是否开庭，如网上仲裁或是现场开庭仲裁，这对发起仲裁的企业有绝对的意志尊重和选择权。

张稚萍表示，进行诉讼讲求以事实为依据，法律为准绳，因此，租赁公司应注意管理好租赁合同，保留履行合同的痕迹，以备诉讼时掌握主动权。此外，随着司法环境的完善，司法问题如查封、抵押优先权、执行和送达问题都在朝着更为规范化的制度发展，这给融资租赁公司进行不良资产诉讼也带来了利好。

本文源自金融时报-中国金融新闻网

更多精彩资讯，请来金融界网站(www.jrj.com.cn)