

今年以来，面对复杂的外部环境和超预期因素冲击，租赁行业回归租赁本源，切实加快转型，加大服务实体经济能力建设。

《金融时报》记者在采访中了解到，2022年以来，业内多家公司积极顺应市场形势变化，把握政策机遇，加速探索新的业务增长点，同时强化精细化管理，完善全面风险管理体系，努力提升服务实体经济质效。在行业的共同努力下，租赁行业步入了整体转型、稳健提升的新发展阶段。

持续探索新切入点

融资租赁集金融、贸易、投资、服务为一体，具有融资与融物相结合的优势，其发挥产融结合的桥梁作用，能够有效盘活企业存量资产，加速企业生产技术更新迭代，在服务实体经济方面具备独特功能。

“行业发展要紧扣国家政策，服务国家战略。租赁业要在服务国家战略的过程中实现自身的价值，为推动社会经济发展贡献力量。”中国外商投资企业协会常务副会长曹宏瑛在2022(第15届)中国融资租赁年会上表示，“‘双碳’目标、科技创新、高端制造业等都是国家大力支持的重点发展方向，前景十分广阔，需要大量的投资，这为租赁公司发挥服务实体经济功能提供了重要机遇。”

今年以来，有关部门引导金融机构加大对小微企业、科技创新、绿色发展等领域支持力度。租赁行业积极响应号召，在普惠金融、科技创新、绿色发展等领域加快投放。随着相关政策部署进一步深化，一些租赁公司积极响应国家号召，在先进制造业、绿色产业等专业领域主动作为，持续探索租赁业务新的切入点。

《金融时报》记者了解到，中信金融租赁持续发挥绿色租赁特色优势，向光伏、风电集中式电站、垃圾发电、污水处理、节能型数据中心、新能源车辆运输以及绿色农业开发等领域，加大融资租赁服务力度。以户用光伏为例，截至2022年10月末，中信金租在户用光伏领域累计投放超2亿元，预计2023年，中信金融租赁户用光伏投放量将超过100亿元。

寻找适合的赛道

值得注意的是，面对复杂的内外部环境，租赁公司传统经营模式面临一些困难和挑战。

有业内专家直言，客观来看，我国融资租赁业务中售后回租占比仍然较大，直接租

赁和经营性租赁占比较小。以售后回租为主的“类信贷”业务与以租赁物为核心、满足实体经济企业有效固定资产投资需求的租赁本源仍存在一定差距。这就要求租赁公司必须加快转型、回归本源，加强专业化经营能力。

曹宏瑛建议，租赁公司要在业务发展中不断积累经验，结合股东背景、资产规模、发展战略等因素，选择合适的目标行业和目标客户，做出自己的特色，避免盲目跟风，一哄而上。

“租赁公司要根据自身的禀赋寻找适合自己的赛道。租赁作为最贴近实体经济的融资模式之一，实现特色化差异化竞争，既符合监管导向要求，也能够市场竞争中脱颖而出。”业内人士表示，当前，租赁业务同质化情况还比较明显，依靠利差实现规模利润增长的难度进一步上升，租赁公司需要通过特色化发展开辟市场新赛道，持续发挥租赁特色优势，寻找差异化的经营模式和新的盈利点。

从业内实践来看，部分租赁公司已经在探索中找到了专业化特色化发展路径。比如，面向中小微客户开展普惠租赁业务。中小微客户的业务模式可复制性强，风险分散化程度高，有租赁公司通过深耕如商用车、户用光伏等细分领域，已经走出了相对成熟的道路，并推广形成可观的业务规模。

强化合规和风险管理

近年来，主动合规、强化风控成为行业发展共识。在业内人士看来，租赁行业高质量发展的前提是守住风险、合规、安全三条底线。租赁公司要进一步强化底线思维，把风险防控、主动合规管理、维护金融安全放在更加重要的位置。随着租赁行业监管框架的不断完善，租赁行业发展将不断得到规范，各租赁公司也将持续提升合规意识，逐步实现从被动合规向主动合规转变。

国银金融租赁股份有限公司首席风险官时永坤建议，租赁公司要加强风险战略管理，构建符合租赁行业特点的全面风险管理体系，持续提升风险管理能力，筑牢风险管理三道防线，实现租前、租中、租后全员全流程的风险监测。加强金融科技运用，有效运用大数据风控，不断增强风险管理的主动性、前瞻性。

时永坤表示，随着监管提出新要求和新指引，租赁公司要强化主动合规意识，树立合规创造价值理念，严守合规经营底线。一方面，要系统深入学习监管政策，加强监管沟通，建立动态学习更新机制，确保及时全面准确理解监管要求，并将监管的各项要求有效转化为具体的行动指南。另一方面，要加强内部监督，围绕公司治理，内控合规并表管理、重点领域风险管理等方面，定期开展深入排查，主动对照监管要求找差距、补短板、堵漏洞，构建全面风险管理和内控合规体系，形成合规管

理的长效机制。

来源：金融时报-中国金融新闻网