

澎湃新闻记者 计思敏

在将建业地产全部商业项目运营权交由万达商管后，建业集团旗下两大文旅项目易主国资。

两大文旅项目易主国资

国家企业信用信息公示系统显示，近日，建业集团旗下电影小镇和只有河南·戏剧幻城两大文旅项目的运营主体同时出现股东变更，河南老家文化旅游发展有限公司出现在两家运营主体的新增股东中。

其中，建业·华谊兄弟电影小镇的运营主体为河南建业华谊兄弟文化旅游产业有限公司。工商信息显示，河南建业华谊兄弟文化旅游产业有限公司于5月16日发生股东变更，原股东济源建业住宅有限公司、河南建航房地产开发有限公司从股东中退出，新增股东河南老家文化旅游发展有限公司。

序号	变更事项	变更前内容	变更后内容	变更日期
1	市场主体类型变更	有限责任公司(非自然人投资或控股的法人独资)	其他有限责任公司	2022年6月16日

天眼查App显示，河南老家文化旅游发展有限公司由河南省文化产业投资有限责任公司100%持股。公开信息显示，河南省文化产业投资有限责任公司为河南省人民政府直属企业，由河南省发展和改革委员会代管，河南省国有资产监督管理委员会监管。另据该公司官网，河南省文化产业投资有限责任公司成立于2008年，为省管骨干文化企业、河南省文化产业投融资平台。投资领域涵盖文化旅游、文化教育、文化科技、文化创意、影视产业等。

这也意味着，建业集团旗下电影小镇和只有河南·戏剧幻城两大文旅项目正式易主国资。

截至发稿，建业集团方面未就上述股权变更给出更多回应。

建业要做好三个字“少、小、好”

可以看到的是，电影小镇项目以及只有河南·戏剧幻城项目均是建业集团打造的重点文旅项目，同时也寄托着建业集团董事长胡葆森想要展示中原文化的想法。不过，自去年以来，受疫情反复以及2021年特大水灾的影响，以郑州为根据地的建业集团已深感疲惫。

建业集团官网显示，建业集团与华谊兄弟战略合作的电影小镇项目，是建业集团进

军文化旅游产业的开篇之作。该项目位于郑州国际文化创意产业园，总投资规模逾150亿元，项目总体规模约2000亩，并于2019年9月21日正式开业。

河南·戏剧幻城项目亦是胡葆森想要打造的河南文旅标杆。根据建业新生活2021年年报披露的信息，2021年6月5日，河南·戏剧幻城开城首演，6月6日开城纳客，至2021年12月底，累计接待观众50万人次。河南·戏剧幻城对于树立文化自信，繁荣黄河文化，促进郑州建设国家级中心城市，加速出彩中原文化崛起具有重要意义。

胡葆森曾于2021年5月13日写下“河南老胡与《只有河南》”一文时提及为何决定做《只有河南》这件事。胡葆森说，近几年，随着濮阳大集古镇、禹州神垕小镇、郑州樱桃沟足球小镇、建业·华谊兄弟电影小镇、开封七盛角、铂尔曼酒店、建业大食堂等文化旅游作品相继落成，我越来越深切地认识到：这些项目固然各有各的特色，各有各的作用，但正谋求崛起伟业的今日之河南，更需要一个文化殿堂级的作品，来承载亿万中原儿郎生生不息的追求与梦想，演绎华夏文明发祥地亘古至今的苦难与辉煌，让国人世人对“老家河南”平添一分敬意与向往。没有改革开放，没有中国的城镇化就没有今天的建业。以回馈之心，报孕育之恩——这件事，必须由建业人来做。

但在2021年9月，建业集团《关于企业出现重大风险和危机并请求帮扶救援的报告》在网上传开，《救援报告》显示，受水灾和疫情冲击，建业旗下多个项目和业态受到不同程度影响。一方面，水灾和疫情影响了建业住宅项目的施工、销售进度。部分在建楼盘在洪水中受到不同程度的损坏，工期被拉长。另一个被严重冲击的就是文旅业态。灾情加疫情阻断了客流。此外，一些先期高投入的项目被水灾彻底破坏。如足球小镇受灾严重，设施道路完全冲毁，向政府求援及时修建道路桥梁。

今年年初，建业集团召开媒体恳谈会，胡葆森表示，后续建业要做好三个字“少、小、好”。少，就是不要开辟新的赛道，能合并合并，能关闭关闭，在难关没过去的时候不适合开辟新赛道；小，就是不要再追求规模的增长，后续也会出让资产、项目股权，缩小规模；好，就是要在做少做小的前提下，把企业做好，用新的思维方式，做精做新，提升效率。

随后，建业集团也开启了瘦身过程。今年3月31日，建业集团与万达集团签署战略合作协议。建业地产宣布将全部商业项目以整体运营管理模式与珠海万达商业管理集团股份有限公司（以下简称万达商管）展开合作。万达商管全面负责相关商业项目的招商、对外租赁、运营和物业管理等业务。

建业地产称，通过引入专业商业项目运营商万达商管来统一经营管理旗下的商业项目，提高了公司商业不动产项目的资产运营效率和收益水平，是公司盘活不动产业务的体现，同时能起到开源节流、降本增效的财务效果。

此外，建业方面表示，建业集团一直积极与包括央企、国资属性的集团、金融机构以及房地产企业进行深度战略合作。未来公司将与更多的合作伙伴在重点项目股权合作、合资开发及其他一些双方擅长且互补的领域展开多种形式的合作。

责任编辑：刘秀浩 图片编辑：蒋立冬

校对：施鋈